



CONFEDERAÇÃO NACIONAL DE MUNICÍPIOS

Dicas e ações dos primeiros 100 dias de mandato na área de arrecadação



APRECE CNM

Ações organizacionais

Olho no Cadastro - Fundamental



Ações para ampliar a receita do IPTU

Há 18 anos arrecada menos que o IPVA.

Em 42% dos Municípios arrecada menos que o ITBI.



- ✓ Planta Genérica de Valores
- ✓ Recadastramento
- ✓ Diferenciar alíquotas imóveis edificadas e territoriais
- ✓ Cadastro Mobiliário x Imobiliário
- ✓ Loteamentos
- ✓ Licenças Construção/ Habite-se
- ✓ Isenções
- ✓ Registro de imóveis

A compra de imóveis tem o seu valor



- ☐ Imposto residual
- ☐ Alíquotas
- ☐ Integrar com tabelionatos
- ☐ Estruturar setor
- ☐ Avaliações *in loco*

De olho nos grandes contribuintes

- ☐ Medicina
- ☐ Transporte
- ☐ Bancos
- ☐ Beneficiamento
- ☐ Construção civil
- ☐ Tecnologia
- ☐ Cartões
- ☐ Leasing

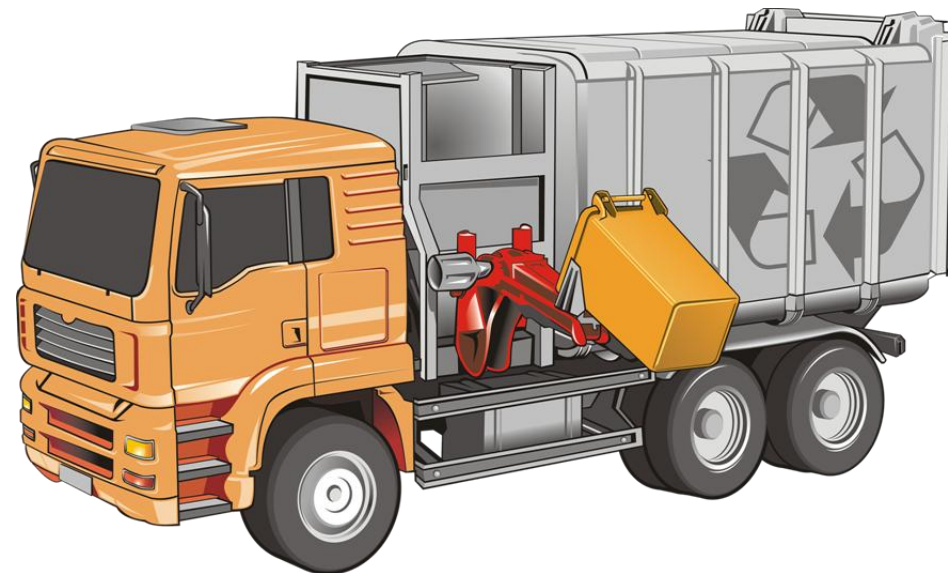


Aprenda a fazer desse tributo um recurso de investimento em seu Município



E as demais receitas alternativas com uso do espaço público, concessão e exploração privada

CONCESSÕES



LIXO



ALVARÁS



Conquista novas receitas com este tributo



Os pequenos contribuintes têm seu valor no desenvolvimento



Monitore e conquiste receitas de transferências

UNIÃO

FPM



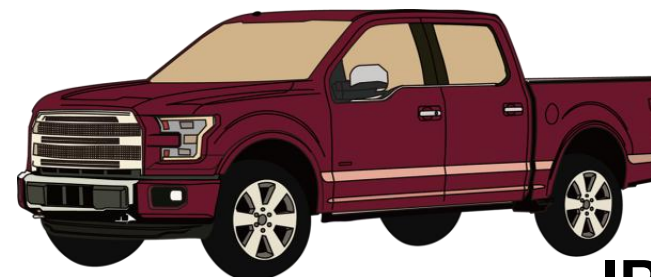
CFEM



ESTADO



ICMS



IPVA



Faça a definição das atividades de risco no seu Município



Dívida ativa

R\$ 430 bilhões – 4 vezes a receita própria anual

- ☐ SPC
- ☐ Serasa
- ☐ Protesto
- ☐ *Call Center*
- ☐ Conciliações
- ☐ Cartão de crédito
- ☐ Carta Lembrete
- ☐ Refis
- ☐ Execução fiscal
- ☐ Securitização
- ☐ Transação
- ☐ Devedor Contumaz
- ☐ Publicidade devedores



SEMINÁRIOS
**Novos
gestores**
2021-2024



Para não esquecer. Depois pode ser tarde!

*“Quando fizer o **bem**, faça-o aos poucos. Quando for praticar o **mal**, fazê-lo de uma **vez** só.” Nicolau Maquiável.*

- ✓ IPTU não deixe de lado o lado social.
- ✓ Avalie alíquotas, grandes contribuintes e benefícios fiscais do ISS.
- ✓ Na taxa de lixo promova ajuste para cobrir o custo deste serviço público.
- ✓ No ITBI acompanhe as transações.
- ✓ Legislação tributária atualizada.

DIAGNÓSTICO FISCAL DAS RECEITAS:

- ☐ Avaliar orçamento dos últimos anos
- ☐ Comparar receitas/despesas do período observando essencialmente receita realizada x despesa liquidada
- ☐ Observe na equipe alguém com profundo conhecimento em receitas vinculadas/livres

NESTE INÍCIO, AVALIE:

- Grandes custos (lixo, hospitalar, saúde continuada, servidores, transporte escolar, merenda, etc.)
- Grande grupo de despesa: Pessoal (FG, CC, gratificações, reestruturação de equipes. Verificar competências internas.
- Revisão de contratos de terceiros – índices de inflação
- Material de consumo

- Pagamento de dívida – precatórios

- Este primeiro ano é de conhecer, ajustar, reduzir e montar uma sólida estrutura de base. Não é o momento de acelerar obras. Fazer tudo agora. Não se trata de cortar serviços, mas avaliar a forma de continuidade ou sua expansão ao longo do tempo.

TENHA EM MENTE:

- ❖ Investimento pode gerar riqueza – custeio não gera
- ❖ Trazer tecnologia para melhorar tomada de decisão
- ❖ Cuide do Caixa – é um “senhor” importante no planejamento. Se tem dinheiro, os servidores recebem em dia e o trabalho e a qualidade se mantêm. Se tem dinheiro e paga em dia, as compras e licitações são mais competitivas. As pessoas querem vender para quem paga.
- ❖ Evite ser consumindo pela rotina

Eduardo Stranz

Telefone: (61) 2101-6088

E-mail: eduardo.stranz@gmail.com

Whatsapp – 61-991670529

Núcleo de Finanças Públicas - CNM



Obrigado!