

CIDADES EXCELENTES DO CEARÁ

CIDADES EXCELENTES | UMA PROPOSTA PARA O **BRASIL**

AQUILA 

Abril 2024


APRECE
Associação dos Municípios do Estado do Ceará

AGENDA

O AQUILA

CIDADES DO CEARÁ

PRÊMIO CIDADES EXCELENTES

Sobre o Aquila

A Aquila é uma empresa global de consultoria de gestão especializada na **implementação de estratégias** com foco na **geração de resultados**



1000+

clientes em todo
o mundo



2.800+

Projetos
executados



25

países



500

profissionais



12

anos



9

livros

Quem somos

GRUPO
AQUILA





IGMA Tech é nossa unidade de negócio com **profissionais altamente capacitados** dedicados em desenvolver **soluções tecnológicas para transformar dados em conhecimento**

Gestão do
Conhecimento

Ciência de Dados
& Inteligência
Artificial

Desenvolvimento
de Software & BI
Analytics

Time de
Implementação

Cientistas de dados, Programadores de
Tecnologia da Informação e analistas

Consultores
especialistas em
gestão

A **ESCOLA DE GESTÃO AQUILA** oferece treinamentos personalizados e metodologias inovadoras, com base em desafios reais e práticos, para transformar os resultados dos nossos clientes.

**60
mil**

Gestores formados em sala de aula e projetos aplicados

Principais temas

- Formação de Gestores
- Excelência no Varejo
- Finanças para Executivos
- Alta Performance em Negociação
- Excelência em Projetos
- Gestão de Pessoas e Liderança
- Excelência na Gestão Pública
- Excelência Comercial
- Plataforma do Futuro
- Gestão por Processos
- E mais...

9 livros publicados

Compartilhamos nosso conhecimento em gestão por meio de publicações técnicas, com metodologias próprias, para os setores privado e público.

Algumas obras estão disponíveis também em Espanhol e Inglês.



EXCELÊNCIA NO SETOR PÚBLICO

Cidades Excelentes: um novo olhar para a gestão pública

O Instituto Aquila desenvolveu uma metodologia para aprimorar a eficiência da gestão pública e transformar a realidade dos municípios brasileiros.



A bússola da Gestão Pública

Cidades Excelentes e IGMA formam um universo amplo, robusto e completo de estratégias, técnicas e ferramentas para impulsionar o Ciclo Virtuoso do Desenvolvimento Humano.

Com metodologia, tecnologia e inovação, os gestores públicos conseguem identificar oportunidades, priorizar boas práticas e oferecer serviços de melhor qualidade aos cidadãos.



An aerial view of a dense urban landscape, likely Taipei, Taiwan, showing a mix of modern skyscrapers and older residential buildings. The city is set against a backdrop of hazy mountains under a clear sky. A dark blue rectangular box is overlaid on the center of the image, containing the text 'Por que Setor Público?'.

Por que Setor Público?

A EXCELÊNCIA VEM DO SETOR PÚBLICO

1

É O REPRESENTANTE DO POVO

SERVIR A SOCIEDADE ATENDENDO SUAS NECESSIDADES

2

PROMOVER UMA GESTÃO EFICIENTE

MAXIMIZAR A CAPACIDADE DE INVESTIMENTOS NO MUNICÍPIO

3

REGULAR E PROVER SEGURANÇA

FOMENTAR UM AMBIENTE DINÂMICO PROPÍCIO PARA A GERAÇÃO DE RIQUEZAS

4

EXERCER FISCALIZAÇÃO

GARANTIR PRAZOS E QUALIDADE DOS SERVIÇOS PRESTADOS



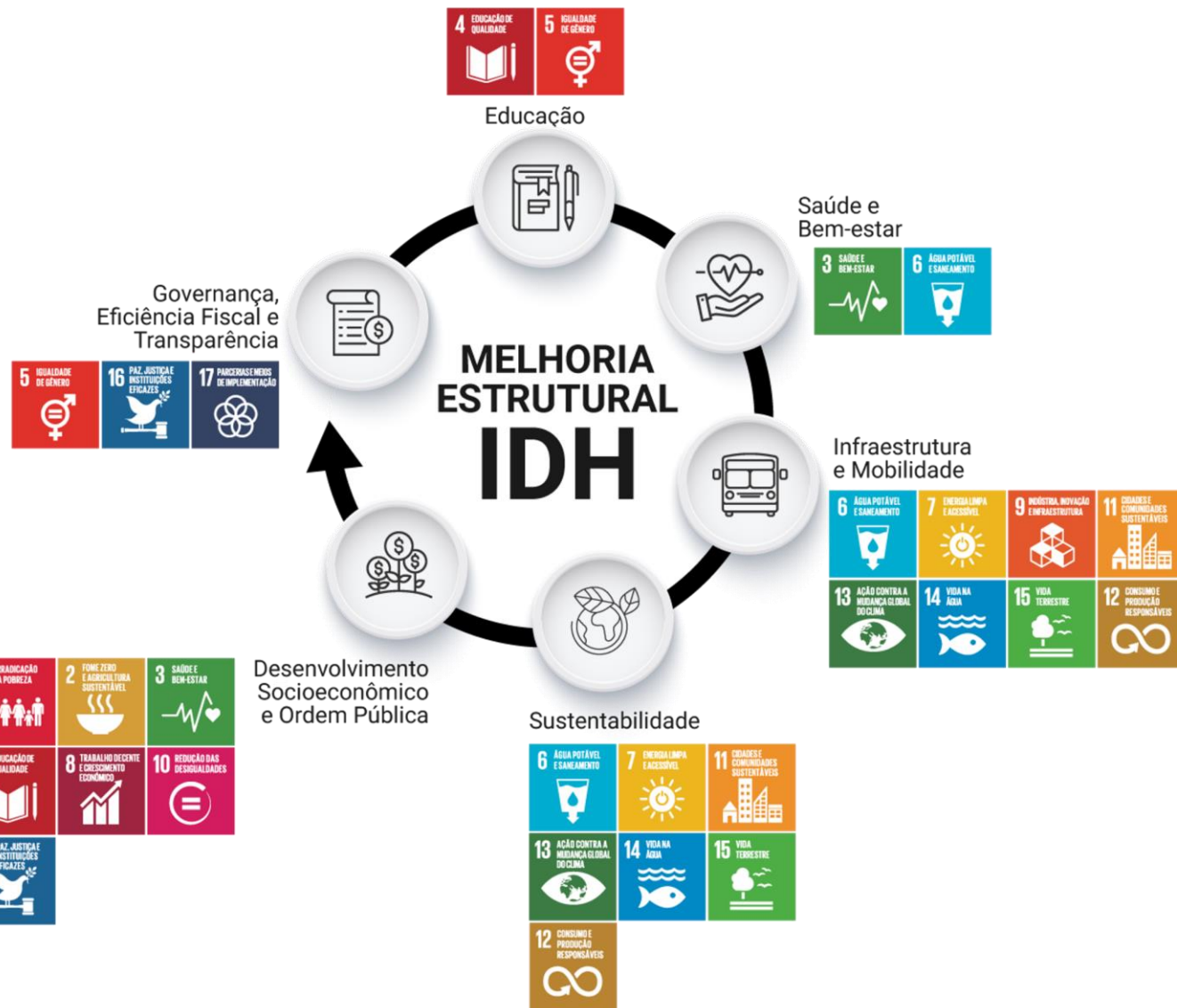
DESAFIO

Melhorar a qualidade de vida da nossa população



Evolução Histórica IDH Brasil

IDH = Longevidade + Riqueza + Educação



Como tudo começou?

Vinte anos de parceria com o setor público.

2001

Primeiro projeto em Prefeitura

2011 - 2015

Pesquisa em 360 municípios brasileiros e 90 no exterior

AQUILA

2016

Criação do conceito de cidades excelentes

#CIDADES EXCELENTES

2018

Criação de uma inovadora plataforma digital

IGMA Índice de Gestão Municipal Aquila

2021



- Publicação do Livro e do curso

- 1º edição do Prêmio Band – Cidades Excelentes



PRÊMIO BAND CIDADES EXCELENTES

2022



- 2ª edição do Prêmio Band – Cidades Excelentes

- 2ª edição do Livro Cidades Excelentes

- IGMA 2022
 - Novo Pilar e novos indicadores
 - Parceria com TCE-SP

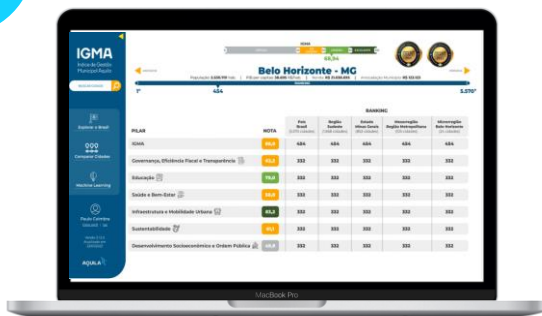
2023

- 3ª edição do Prêmio Band – Cidades Excelentes
- Parceria Tribunal de Contas do Estado de Rondônia

NOVIDADES 2023

1

Nova plataforma



Novos Indicadores

Entre eles:

- Cobertura vacinal;
- Consumo médio de água per capita
- Coleta de lixo domiciliar
- Arborização urbana;
- Índice de Segurança Hídrica do Abastecimento Urbano
- **Gasto do legislativo por habitante (municipal)**

3

IGMA Estadual (68 Indicadores*)

Exemplos:

- Indicadores do Ensino Médio;
- Déficit habitacional;
- Qualidade Rodovias Estaduais
- % de presos sem condenação;

2

Aprofundamento em três pilares estruturais



Ciclo do Crédito Tributário e Eficiência de Arrecadação



Ciclo Orçamentário Base Zero e Eficiência de Gastos

Elaboração e ordenação dos cenários

EFICIÊNCIA

INCREMENTAL

COMPLIANCE

LIMIAR

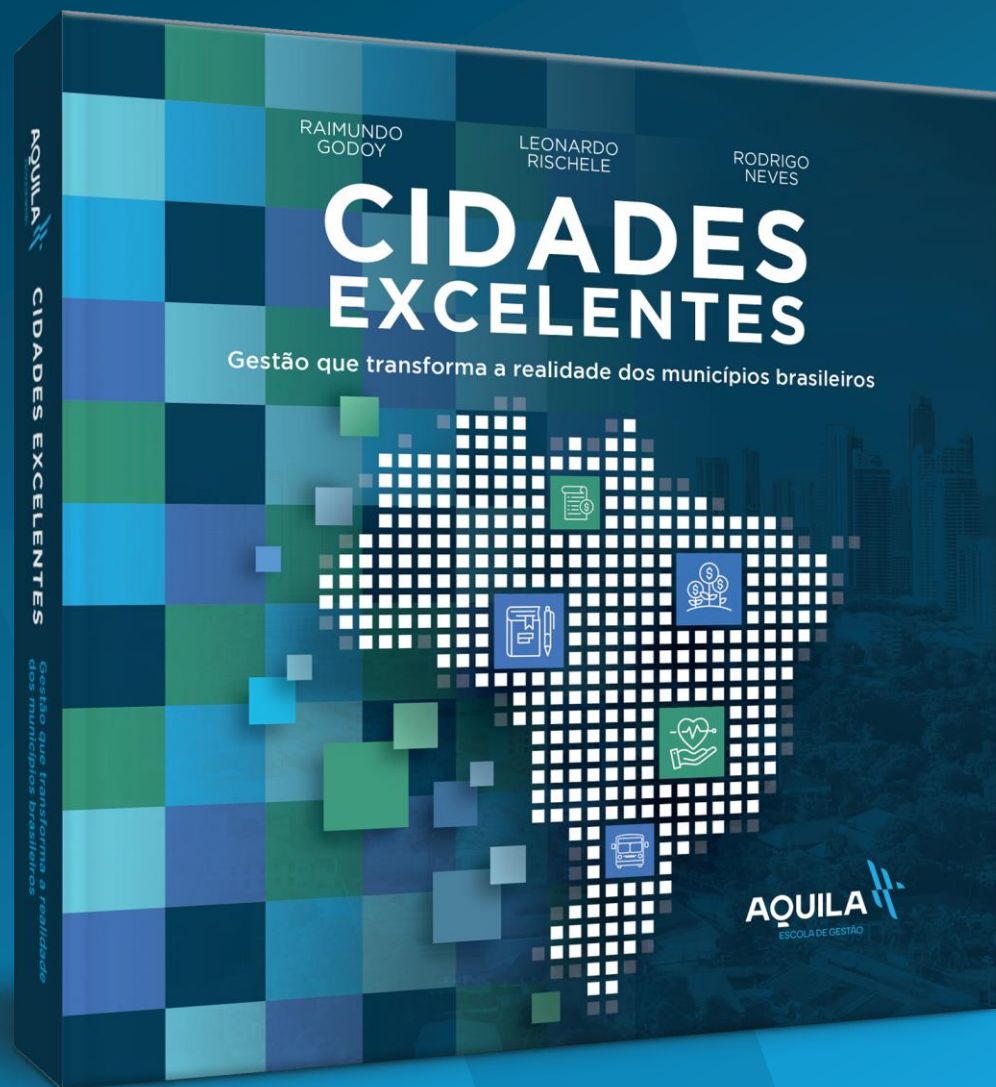


PILHA ORÇAMENTÁRIA

O Orçamento Base Zero do Governo de Minas Gerais, iniciativa que aprimora a qualidade e eficiência do gasto público, foi eleito entre as melhores iniciativas de Gestão Financeira Pública da América Latina pelo BID em 2022



Lançado em abril de 2021, o livro **Cidades Excelentes** apresenta a metodologia que pode transformar a realidade dos municípios brasileiros



CAPÍTULOS

- 1 - A ORIGEM
- 2 - A CRIAÇÃO DA PLATAFORMA IGMA
- 3 - OS PILARES DO CICLO VIRTUOSO DO DESENVOLVIMENTO HUMANO
- 4 - OS 8 PASSOS PARA UMA CIDADE EXCELENTE
- 5 - AS CIDADES DO FUTURO

**+ 7
MIL
LIVROS**

Como monitorar a excelência?

Uma cidade que **pratica a excelência** promove o equilíbrio do ciclo virtuoso, o qual é caracterizado pela atuação interdependente de 6 pilares.

Nas Cidades Excelentes, todos os pilares funcionam e se retroalimentam.



O IGMA

O Índice de Gestão Municipal Aquila – **IGMA** é uma **PLATAFORMA** de tecnologia e inovação, desenvolvida com o objetivo de promover o **CICLO VIRTUOSO DO DESENVOLVIMENTO HUMANO**

O IGMA foi eleito entre as 3 melhores iniciativas da América Latina pelo BID em 2020



Plataforma IGMA



CIDADES COMPARÁVEIS



Acesse:



An aerial view of a dense urban landscape, likely Hong Kong, featuring numerous high-rise buildings and a mountain range in the background under a hazy sky. A dark blue rectangular box is overlaid on the center of the image, containing the text 'O que é Indicador?'.

O que é Indicador?



O que é um **indicador?**

É uma representação de forma simples ou intuitiva de uma métrica para **facilitar sua interpretação** quando comparada a uma referência ou alvo.

Quem não mede não gerencia. O gerenciamento começa pelos indicadores.

Kaoru Ishikawa



Os **indicadores** podem ser de dois tipos:

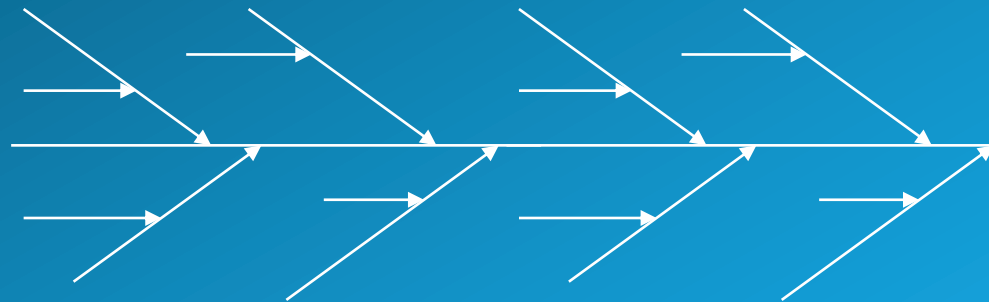
2

Indicador de Processo ou Item de Verificação ou PPI (Process Performance Indicator) quando medem as características do processo.

1

Indicador de Resultado ou Item de Controle ou KPI (Key Performance Indicator) quando medem os resultados do produto/serviços.

Processos



MEIOS (Causas)

Resultados



Fins (Efeitos)

IGMA Índice de Gestão Municipal Aquila

EDUCAÇÃO 14 INDICADORES

- Expectativa de anos de estudo
- Taxa de abandono anos finais Ensino Fundamental
- Taxa de abandono anos iniciais Ensino Fundamental
- Gasto com educação por aluno por ponto do IDEB
- Resultado IDEB Anos Finais Ensino Fundamental
- Resultado IDEB Anos Iniciais Ensino Fundamental
- Distorção Idade-Série Ensino Fundamental
- Acesso à educação infantil
- Percentual de aplicação Educação- Mínimo constitucional
- Percentual de aplicação FUNDEB
- Percentual de aplicação FUNDEB Magistério
- Analfabetismo 15 anos ou mais
- Adequação da Formação Docente
- Custo da Ineficiência por aluno

SAÚDE E BEM ESTAR 8 INDICADORES

- Cobertura da Atenção Primária
- Expectativa de vida ao nascer
- Número de leitos hospitalares (SUS) por mil habitantes
- Número de profissionais da saúde (SUS) por mil habitantes
- Taxa de mortalidade infantil
- Percentual de aplicação Saúde - Mínimo constitucional
- Índice Sintético Final Previne Brasil
- Cobertura vacinal

GOVERNANÇA, EFICIÊNCIA FISCAL E TRANSPARÊNCIA 16 INDICADORES

- Percentual de endividamento
- Autonomia fiscal
- Capacidade de investir
- Investimento per capita
- Resultado fiscal
- Índice de transparência
- Aderência ao Plano de Contas
- Relação de servidores por 100 habitantes
- Proporção de comissionados sobre o quadro de servidores
- Classificação da Capacidade de Pagamento – CAPAG
- Percentual de Mulheres Eleitas
- Score do IEG-M e variação da faixa
- Despesas com Pessoal Executivo sobre a Receita
- Pagamento no prazo do Parcelamento com RPPS¹
- Apuração do Pagamento dos Precatórios¹
- Despesa com legislativo por habitante

INFRAESTRUTURA E MOBILIDADE URBANA 8 INDICADORES

- Condições habitacionais
- Infraestrutura urbana
- Abastecimento de água
- Tratamento do esgoto
- Acessos à banda larga fixa por 100 habitantes
- Deslocamento casa trabalho em menos de 1 hora
- Acesso a rede de esgoto
- Coleta de lixo domiciliar

10 INDICADORES DESENVOLVIMENTO

SOCIOECONÔMICO E ORDEM PÚBLICA

- PIB per capita
- Índice de Gini da renda domiciliar per capita
- Jovens entre 18 e 20 anos que completaram o ensino médio
- Pessoas com 25 anos ou mais que completaram o ensino superior
- Percentual de pobres na população
- Salário médio mensal
- População ocupada
- Taxa de homicídios
- Taxa de mortes por arma de fogo
- Taxa de mortes no trânsito

11 INDICADORES SUSTENTABILIDADE

- Atendimento à coleta seletiva urbana
- Recuperação de materiais recicláveis
- Perdas na distribuição de água
- Percentual de veículos com baixa emissão de poluentes
- Concentração de focos de calor
- Emissão de gases de efeito estufa por habitante
- Gestão de riscos e desastres
- Impacto ambiental
- Arborização urbana
- Consumo médio de água
- Segurança Hídrica

AGENDA

O AQUILA

CIDADES DO CEARÁ

PRÊMIO CIDADES EXCELENTES



CEARÁ

É A SOMA DE

184 MUNICÍPIOS

POPULAÇÃO



4%
Brasil

R\$ 8.794.957
habitantes

PIB PER CAPITA



24º
Brasil

R\$ 18.168

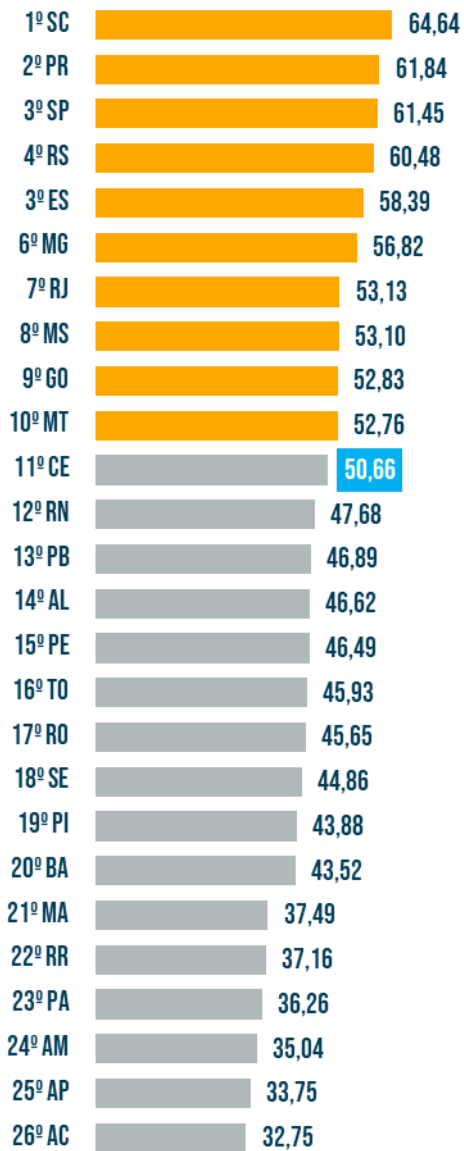
ÁREA TERRITORIAL



17ª
Brasil

148.894 km²

IGMA



Em média, os
MUNICÍPIOS DO CEARÁ
apresentam resultado em
torno de

50,66
(11º ESTADO)

FAIXA CRÍTICA DE GESTÃO
MUNICIPAL



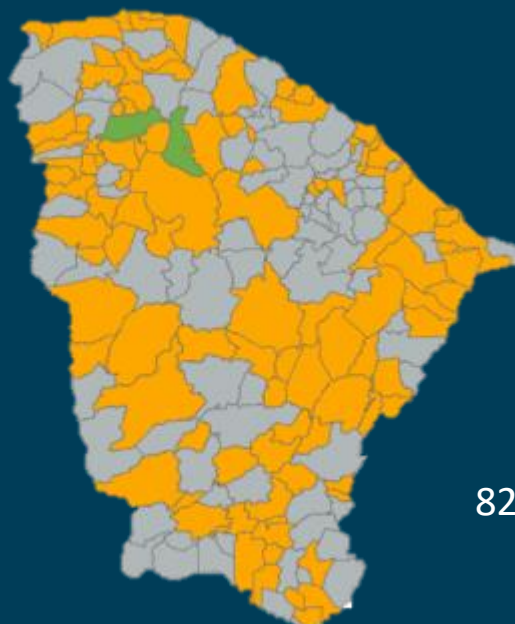
MUNICÍPIOS DO CEARÁ

Faixas IGMA: ↗ Em Desenvolvimento ↗ Excelente

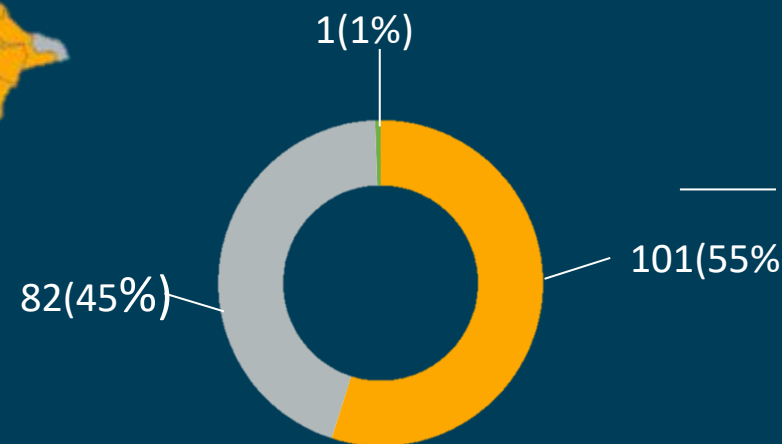


↘ Crítico

↘ Desenvolvido



45%
DOS MUNICÍPIOS
CRÍTICOS
NO IGMA

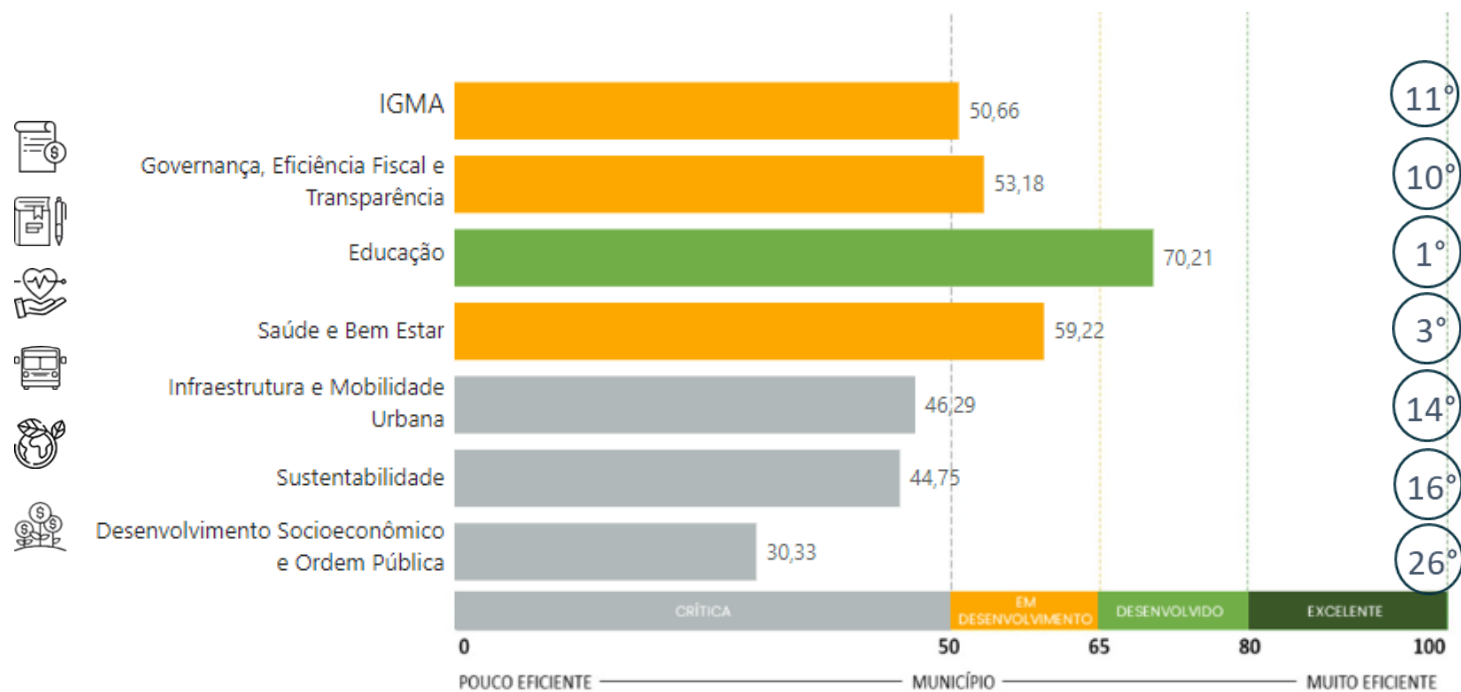


QUAIS OS PRINCIPAIS DESAFIOS PARA OS MUNICÍPIOS DO CEARÁ NO CICLO DE DESENVOLVIMENTO HUMANO?



IGMA CEARÁ

Desdobrando o IGMA médio dos municípios do CEARÁ por pilar:



Os municípios do Ceará destacam-se positivamente no Pilar Educação!

Nos três últimos pilares a situação média é considerada crítica, com destaque para o pilar Desenvolvimento Socioeconômico e Ordem Pública



RADAR RADAR ECONÔMICO POLÍTICA ECONOMIA SAÚDE MUNDO CULTURA ESPORTE AGENDA VERDE

Educação

Camilo Santana tem desafio de replicar nacionalmente **sucesso do Ceará**

Com a chegada da equipe do ex-governador ao MEC, o bom exemplo cearense na Educação ganha fôlego para reverberar em outros cantos

Por **Ricardo Ferraz** Atualizado em 20 jan 2023, 17h54 - Publicado em 21 jan 2023, 08h00

AS CIDADES DO CEARÁ SÃO REALMENTE EXCELENTES?

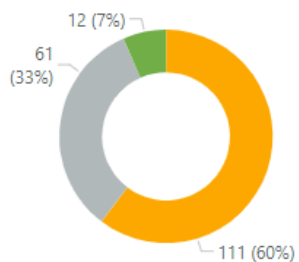
O QUE FALTA PARA OS DEMAIS PILARES TAMBÉM SE DESENVOLVEREM E O CICLO GIRAR COM EXCELÊNCIA RUMO AO PLENO DESENVOLVIMENTO HUMANO?

POR QUE OS RESULTADOS POSITIVOS NA EDUCAÇÃO NÃO REFLETEM NOS DEMAIS PILARES?

CEARÁ | Pilares do IGMA

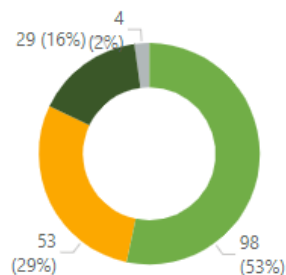
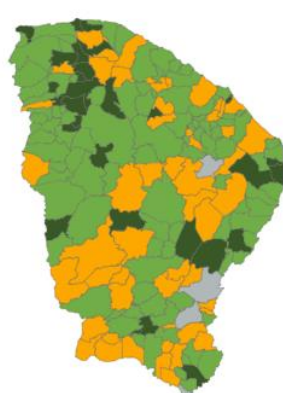


GOVERNANÇA, EFICIÊNCIA FISCAL E TRANSPARÊNCIA



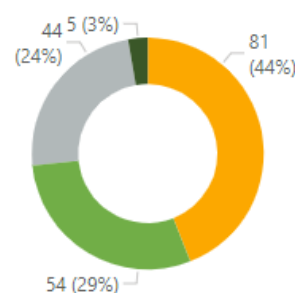
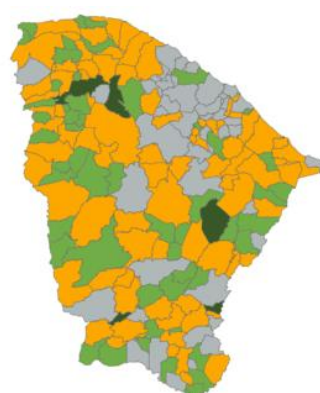
33%
DOS MUNICÍPIOS
CRÍTICOS

EDUCAÇÃO



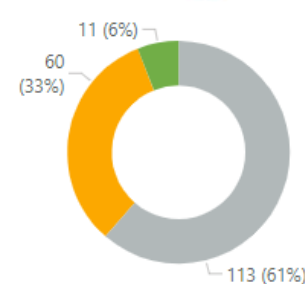
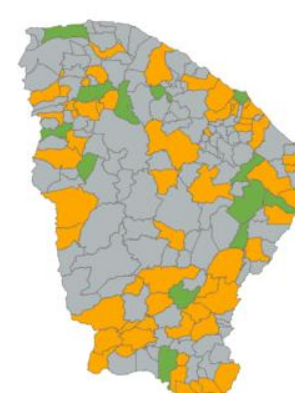
2%
DOS MUNICÍPIOS
CRÍTICOS

SAÚDE E BEM-ESTAR



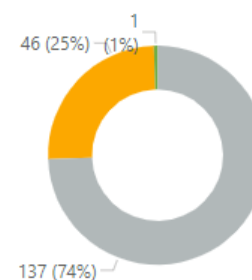
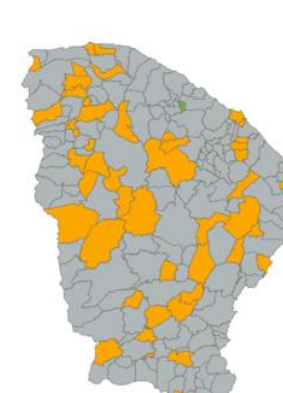
24%
DOS MUNICÍPIOS
CRÍTICOS

INFRAESTRUTURA E MOBILIDADE



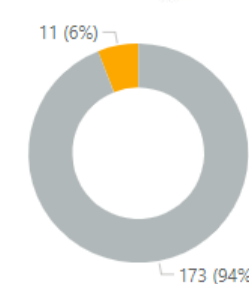
61%
DOS MUNICÍPIOS
CRÍTICOS

SUSTENTABILIDADE



74%
DOS MUNICÍPIOS
CRÍTICOS

DESENVOLVIMENTO SOCIOECONÔMICO E ORDEM PÚBLICA

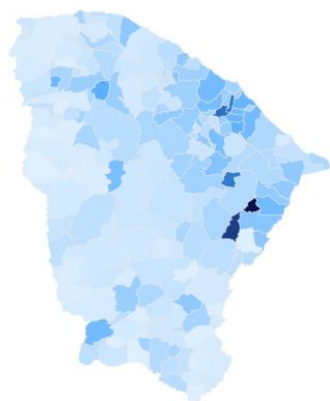


94%
DOS MUNICÍPIOS
CRÍTICOS

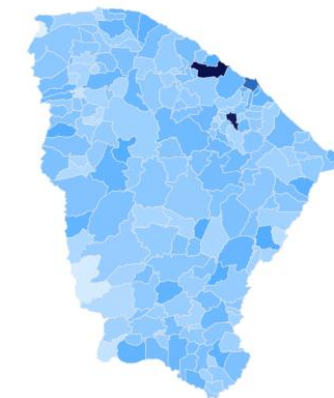


Exemplo de desdobramento e aprofundando no Pilar de Desenvolvimento Socioeconômico e Ordem Pública...

Indicador	Valores médios dos municípios do estado		BENCHMARK NORDESTE	
	Valor médio	POSIÇÃO	ESTADO	VALOR
Salário médio mensal	1.711,99	26	SE	2.228,02
Taxa de mortes por arma de fogo	30,88	26	PI	7,28
PIB per capita	12.504,51	23	RN	17.312,08
Pessoas com 25 anos ou mais que completaram o ensino superior	3,77	20	SE	4,02
Taxa de mortes no trânsito	26,58	20	RN	18,77
Taxa de homicídios	36,04	20	PI	11,39
Percentual da população de baixa renda	42,71	19	RN	35,01
Índice de Gini da renda domiciliar per capita	0,53	16	PB	0,50
População ocupada	10,08	15	RN	10,62
Jovens entre 18 e 20 anos que completaram o ensino médio	32,80	11	CE	



0,00 236,81



Legenda:

971,07 3,69 Mil

Onde estão os maiores desafios?
O que pode ser feito?

QUAL O PRÓXIMO PASSO PARA TORNAR
OS MUNICÍPIOS DO CEARÁ EXCELENTES
EM TODOS OS PILARES DO
CICLO DO DESENVOLVIMENTO
HUMANO?

AGENDA

O AQUILA

CIDADES DO CEARÁ

PRÊMIO CIDADES EXCELENTES



PRÊMIO CIDADES EXCELENTES



A partir do livro Cidades Excelentes, o Grupo Bandeirantes lançou o Prêmio Band Cidades Excelentes

Objetivos do Prêmio



Excelência na Gestão Pública

Projetos de melhorias inscritos:

+200 Projetos em 2021

+500 Projetos em 2022

+1300 Projetos em 2023

Prêmio inclusivo de representação nacional:

726 municípios premiados em todos os estados da federação



ARTHUR LIRA
Presidente Câmara Federal



HAMILTON MOURÃO
Vice-presidente da República



RODRIGO PACHECO
Presidente do Senado



IBANEIS ROCHA
Governador do DF



FLÁVIA ARRUDA
Ministra Sec de Governo



MARIA CRISTINA PEDUZZI
Presidente TST



CARLOS MELLES
Presidente SEBRAE



BRUNO DANTAS
Presidente TCU



JOSÉ BARRETO
VP Banco do Brasil

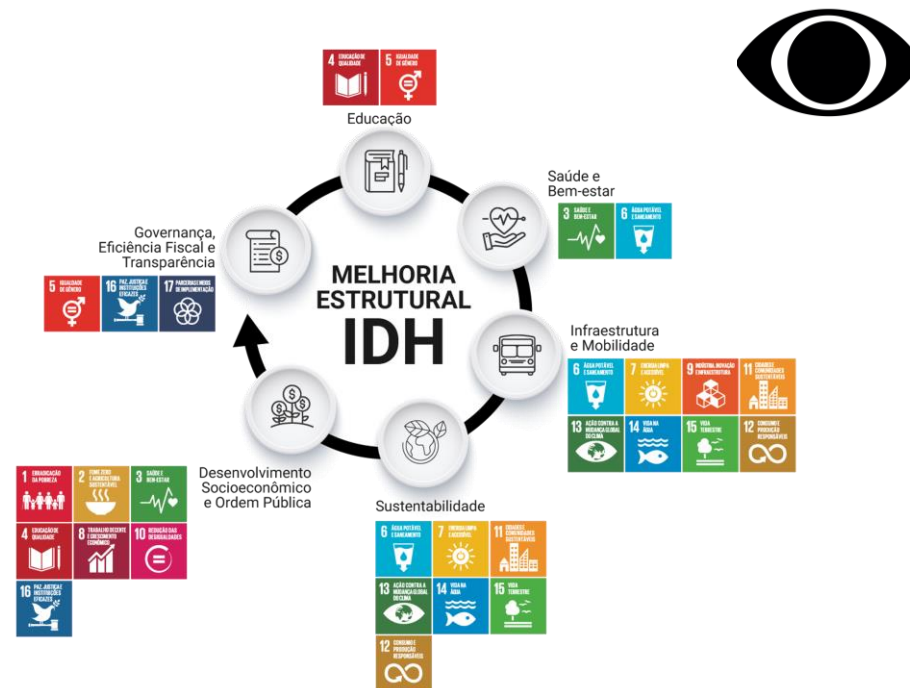
Algumas das autoridades que participaram



PRÊMIO CIDADES EXCELENTES

Cidades Excelentes são aquelas que proporcionam a melhor qualidade de vida para os seus cidadãos.

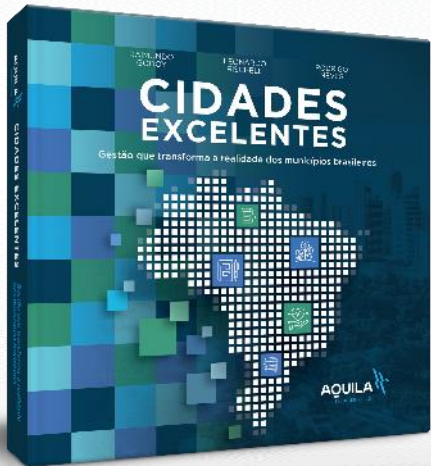
O objetivo da premiação é identificar e premiar práticas inovadoras de Gestão Municipal, com foco na melhoria do Ciclo Virtuoso do Desenvolvimento Humano, alinhado com os 17 objetivos de sustentabilidade da ONU



Como o programa está sendo disseminado no Brasil?



Bibliografia



IGMA Plataforma online



Prêmio



Conhecendo o Prêmio

Etapas Estaduais e Etapa Nacional

Participam automaticamente todas as cidades brasileiras



5570
CIDADES

Categorias de Premiação

Menor ou igual a

30 mil

habitantes

Entre

30 e 100 mil

habitantes

Acima

100 mil

habitantes

Prêmios



Vencedor Geral

**P
I
L
A
R
E
S**



1 – Gov., Eficiência Fiscal e Transparência



2- Educação



3 - Saúde



4 - Infraestrutura



5 - Sustentabilidade



6 – Desenv. Sócio Econômico



Critérios de Apuração

IGMA



**PROJETOS COM
IMPACTO PARA A
SOCIEDADE**



**RESULTADO
FINAL**

NOTA E RANKING DO
IGMA DO MUNICÍPIO

0 a 15 pontos



Auditoria e Validação Pública

Todo o processo é auditado e validado por instituições independentes.



Cooperação Técnica com Tribunais de Contas

Com a finalidade de aprimorar a avaliação dos municípios no Prêmio Band Cidades Excelentes, os **Tribunais de Contas dos Estados de São Paulo e Rondônia** formalizaram um acordo de cooperação técnica para troca de metodologias, conhecimentos técnicos e acesso a dados públicos.



Comunicação do Programa



- Eventos realizados e transmitidos em todas as filiais, afiliadas e redes sociais
- Participação de prefeitos, governadores, deputados e convidados
- Representantes de 39% da população nas premiações



**+10 mil
Livros**

distribuídos



+ 250 mil

**Acessos na
Plataforma
IGMA desde 2021**



+ 700 Projetos gerados

Dados de 2021 e 2022



Alguns exemplos 2022



Manaus – AM
Premiação estadual
Cidades acima de 100 mil hab.



Primavera do Leste - MT
Premiação estadual
Pilar Saúde
Cidades entre 30 e 100 mil hab.



Catunda - CE
Premiação nacional
Pilar Educação
Cidades acima de 30 mil hab. nts



Lavras - MG
Premiação nacional
Pilar Desenvolvimento e Ordem Pública
Cidades acima de 100 mil hab.



Cascavel - SC
Premiação nacional
Cidades acima de 100 mil hab.



Autoridades no Evento Nacional 2021



Banco do
Brasil
Auditorium



ARTHUR LIRA
Presidente Câmara Federal



HAMILTON MOURÃO
Vice-presidente da
República



RODRIGO PACHECO
Presidente do Senado



IBANEIS ROCHA
Governador do DF



FLÁVIA ARRUDA
Ministra Sec de
Governo



MARIA CRISTINA PEDUZZI
Presidente TST



CARLOS MELLES
Presidente SEBRAE



BRUNO DANTAS
Presidente TCU



JOSÉ BARRETO
VP Banco do Brasil



GILMAR MENDES
Ministro STF



Repercussão da Premiação

Menções na redes e internet

47 mil



População impactada

79 milhões



Usuários da Plataforma

IGMA

25 mil

População representada na premiação

39%



Acessos ao site mundialmente



850,000

Projetos de boas práticas gerados



747

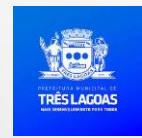




Resultados comprovados



Alguns de nossos clientes



AQUILA 

IGMA Índice de
Gestão Municipal
Aquila

mirza.quintao@aquila.com.br
(31)99991-9388

cbastos@band.com.br

aquila.com.br · **ciudadesexcelentes.com** · **igma.aquila.com.br**